



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej  
Wojewódzki Szpital Specjalistyczny nr 3 w Rybniku  
44-200 Rybnik, ul. Energetyków 46  
www.szpital.rybnik.pl e-mail: sekretariat@szpital.rybnik.pl  
Regon 272780323 NIP 642-25-85-351 KRS 000067701



ISO 9001

ISO 27001

GKA/35/2025

Rybnik, dnia 25.07.2025 r.

**URZĄD MARSZAŁKOWSKI  
WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO  
Departament Nadzoru Podmiotów Leczniczych i Ochrony  
Zdrowia  
ul. Ligonia 46  
40-037 Katowice**

W nawiązaniu do pisma z dnia 20 grudnia 2024 r. nr NZ-AP.9024.5.5.2024, NZ-AP.KW-00211/24 poniżej przedstawiam sprawozdanie z programu naprawczego za II kwartał 2025 roku.

*Planowane zmiany w obszarze finansowym*

**Działanie 1:**

**Zmiana wyceny procedur medycznych**

Co roku następuje zmiana wyceny procedur medycznych. Przyjęto uśredniony wskaźnik wzrostu wyceny kontraktów zawartych z NFZ o 7,95% w oparciu o dane z ostatnich okresów rozliczeniowych.

Zamierzony efekt ekonomiczny to - wzrost przychodów

Zwiększenie przychodu z tyt. zmiany wyceny procedur medycznych	
2023	17 440 756,28
2024	16.412.608,00
2025	11.691.461,68

	2023	2024	II kwartał 2025	symulacja 2025
Przychody z kontraktu	255 885 998,01	318 238 173,20	149 034 808,99	298 069 617,98

Uwzględniając przychody z I półrocza 2025 symulacja na cały rok wskazuje na zmniejszenie wartości przychodów w stosunku do ubiegłego roku o ok. 20 000 000,00 zł. Należy jednak podkreślić, iż dane za I półrocze nie uwzględniają renegocjacji i zapłaty za nadwykonania zatem sytuacja może się znacząco zmienić.

**Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

**Fax:** 32 422-82-72

BGŻ BNP Paribas SA 38 1600 1055 1833 4024 4000 0001



## Działanie 2:

Ograniczenie strat generowanych przez 16 oddziałów Szpitala, które wpływają bezpośrednio na wynik finansowy w postaci straty na podstawowej działalności Szpitala.

Większość oddziałów Szpitala przynosi znaczne straty. Na podstawie realnych wyników osiągniętych przez analogiczne Oddziały funkcjonujące w podobnych podmiotach leczniczych przedstawiamy możliwą do osiągnięcia redukcję strat opartą na budżetowaniu jednostek przychodowych.

Tabela 1: Oddziały Szpitala generujące straty stan na 31.12.2022 r.

Nazwa jednostki	Koszty bezpośrednie	Koszty pośrednie	Przychód	Wynik bazowy %	Wynik naprawczy %	Wynik bazowy	Wynik naprawczy
Szpitalny Oddział Ratunkowy	14.981.301	6.742.404	16.466.421	-31,93%	-21,93%	-5.257.283	-3.611.086
Oddział Intensywnej Terapii	10.020.313	2.115.446	11.474.621	-5,59%	-2,5%	-661.138	-286.865
Oddział Chorób Wewnętrznych II	1.470.598	312.471	874.735	-103,84%	-90%	-908.333	-787.261
Oddział Onkologiczny	13.810.154	2.082.950	14.830.400	--7,17%	0,1%	-1.062.703	48.304
Oddział Chirurgii Ogólnej	10.522.350	7.781.471				-6.541.849	
Oddział Pediatriczny	6.153.381	2.257.321	6.968.946	-20,68%	-10,68%	-1.441.756	-696.894
Oddział Neonatologiczny	2.780.593	456.176	2.333.793	-38,69%	-20,69%	-902.975	-482.861
Oddział Położniczo-Ginekologiczny	7.652.983	6.926.336	8.497.624	-71,55%	-61,55%	-6.081.695	-5.230.287
Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	11.020.853	8.231.159	18.185.432	-5,87%	0,1%	-1.066.679	18.185
Oddział Okulistyczny	3.506.409	4.518.484	7.703.309	-4,35%	0,1%	-321.584	7.703
Oddział Urologiczny	4.146.716	5.313.862	9.075.555	-4,22%	0,1%	-385.022	9.075
Oddział Rehabilitacyjny	4.320.081	1.414.658	4.595.848	-24,75%	-20%	-1.138.890	-919.170
Oddział Endokrynologiczny i chorób Metabolicznych	2.016.928	1.455.800	3.362.999	-3,25%	0,1%	-109.728	3.363
Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej	3.746.140	678.800	2.857.126	--54,2%	-44,2%	-1.567.814	-1.262.849
Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	3.632.665	873.568	3.862.447	-16,65%	-6,65%	-643.785	--256.852
Stacja Dializ	4.414.538	1.770.878	6.162.987	-0,004%	0,1%	-22.429	6.163

Zamierzony skutek ekonomiczny to - redukcja kosztów Oddziałów Szpitala

Redukcja kosztów Oddziałów Szpitala		
2023		0 zł
2024		3.000.000 zł
2025		4.500.000 zł

### Telefony:

Kancelaria: 32 429-12-90

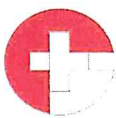
Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



*Sytuacja finansowa Oddziałów Szpitalnych w II kwartale 2025 roku*

	Wartość bazowa				II kwartał 2025					symulacja wyniku za 2025 rok	poprawa wyniku/pogłębienie straty (w odniesieniu do wyniku naprawczego)
	Koszty bezpośrednie	Koszty pośrednie	Przychód	Wynik bazowy	Wynik naprawczy	Przychody	Koszty bezpośrednie	Koszty pośrednie	ZYSK/ STRATA		
Szpitalny Oddział Ratunkowy - Rzeźałt dobowy	14 981 301,00	6 742 404,00	16 466 421,00	-5 257 283,00	-3 611 086,00	16 077 339,92	1 593 030,70	14 727 658,34	-243 349,12	-486 698,24	3 124 387,76
Oddział Intensywnej Terapii	10 020 313,00	2 115 446,00	11 474 621,00	-661 138,00	-286 865,00	8 266 930,28	7 487 230,93	1 141 347,04	-361 647,69	-723 295,38	436 430,38
Oddział Chorób Wewnętrznych II z Pododdziałem Dermatologicznym	1 470 598,00	312 471,00	874 735,00	-908 333,00	-787 261,00	4 588 264,05	5 174 537,79	1 605 738,52	-2 192 012,26	-1 384 024,52	3 596 765,52
Oddział Onkologiczny	13 810 154,00	2 082 950,00	14 830 400,00	-1 062 703,00	48 304,00	9 574 424,96	12 396 673,95	1 726 456,83	-4 548 705,82	-9 097 411,64	9 145 715,64
Oddział Chirurgii Ogólnej	10 522 350,00	7 781 471,00	11 761 972,00	-6 541 849,00	0,00	10 147 470,20	7 125 708,70	6 616 577,53	-3 594 816,03	-7 189 632,06	7 189 632,06
Oddział Pediatryczny	6 153 381,00	2 257 321,00	6 968 946,00	-1 441 756,00	-696 894,00	5 808 376,00	4 630 947,24	1 561 179,98	-383 751,22	-767 502,44	70 608,44
Oddział Neonatologiczny	2 780 593,00	456 176,00	2 333 793,00	-902 975,00	-482 861,00	2 684 183,35	2 575 140,27	278 590,83	-169 547,75	-339 095,50	143 765,50
Oddział Położniczo-Ginekologiczny	7 652 983,00	6 926 336,00	8 497 624,00	-6 081 695,00	-5 230 287,00	5 468 153,20	6 465 351,91	4 422 492,02	-5 419 690,73	-10 839 381,46	5 609 094,46
Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	11 020 853,00	8 231 159,00	18 185 432,00	-1 066 679,00	18 185,00	9 948 138,46	5 686 295,09	5 469 293,07	-1 207 449,70	-2 414 899,40	2 433 084,40
Oddział Okulistyczny	3 506 409,00	4 518,48	7 703 309,00	-321 584,00	7 703,00	4 120 906,41	2 088 098,88	2 446 378,27	-413 570,74	-827 141,48	834 844,48
Oddział Urologiczny	4 146 716,00	5 313 862,00	9 075 555,00	-385 022,00	9 075,00	5 460 606,29	3 451 891,92	3 595 541,71	-1 586 827,34	-3 173 654,68	3 182 729,68
Oddział Rehabilitacyjny	4 320 081,00	1 414 658,00	4 595 848,00	-1 138 890,00	-919 170,00	4 228 552,24	3 697 983,50	896 826,07	-366 257,33	-732 514,66	186 655,34
Oddział endokrynologii i chorób metabolicznych	2 016 928,00	1 455 800,00	3 362 999,00	-109 728,00	3 363,00	1 812 954,03	2 012 059,01	627 320,88	-826 425,86	-1 652 851,72	1 656 214,72
Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej w O. Rehab	3 746 140,00	678 800,00	2 857 126,00	-1 567 814,00	-1 262 849,00	2 049 707,89	2 640 318,24	392 054,05	-982 664,40	-1 965 328,80	702 479,80
Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	3 632 665,00	873 568,00	3 862 447,00	-643 785,00	-256 852,00	2 283 539,38	2 271 382,43	515 792,38	-503 635,43	-1 007 270,86	750 418,86
Stacja Dializ - NFZ	4 414 538,00	1 770 878,00	6 162 987,00	-22 429,00	6 163,00	4 419 794,47	0	4 267 156,75	152 637,72	305 275,44	299 112,44

W II kwartale 2025, gdyby sytuacja utrzymywała się na podobnym poziomie w kolejnych kwartałach, swoje wyniki finansowe poprawiłyby następujące oddziały: Szpitalny Oddział Ratunkowy, Oddział Rehabilitacyjny, Oddział Neonatologiczny, Stacja Dializ. Pozostałe oddziały nadal prezentują pogarszającą się sytuację finansową.

Należy jednak zaznaczyć, iż ograniczenie strat generowanych przez Oddziały Szpitalne związane jest ściśle z bieżącym regulowaniem zobowiązań przez Narodowy Fundusz Zdrowia, w tym również zapłatą za wykonane ponad limit świadczenia w tym również świadczenia limitowane. Stąd faktyczny efekt ekonomiczny w tym zakresie widoczny będzie dopiero po zakończeniu roku.

**Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



### Działanie 3:

Ograniczenie strat generowanych przez poradnie specjalistyczne, które wpływają bezpośrednio na wynik finansowy w postaci straty na podstawowej działalności Szpitala.

Kilka poradni Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej przynosi znaczne straty. Na podstawie realnych wyników osiągniętych przez analogiczne poradnie funkcjonujące w innych placówkach przedstawiamy możliwą do osiągnięcia redukcję strat w Ambulatoryjnej Opiece Specjalistycznej opartą na budżetowaniu jednostek przychodowych.

Tabela 2: Poradnie Szpitala generujące straty stan na 31.12.2022 r.

Nazwa jednostki	Przychód	Koszty	Wskaźnik bazowy %	Wskaźnik naprawczy %	Wskaźnik bazowy	Wskaźnik naprawczy
Poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej	2.151.286	2.226.555	-3,50%	0,2%	-75.269	4.302
Poradnia onkologiczna	5.659.835	6.049.566	-6,85%	0,2%	-389.731	11.319
Poradnia urologiczna	1.645.221	1.901.974	-15,6%	0,1%	-256.753	1.645
Poradnia chirurgii ogólnej	766.430	994.164	-29,7%	0,1%	-227.732	766
Poradnia urologiczna	1.645.221	1.901.974	-15,65%	0,2%	-256.753	3.290
			<b>14,46%</b>	<b>0,16%</b>	<b>-1 206.238</b>	<b>21.322</b>

Zamierzony skutek ekonomiczny to - redukcja kosztów poradni specjalistycznych

Redukcja kosztów Poradni Specjalistycznych	
2023	0 zł
2024	300.000 zł
2025	600.000 zł

	Wartość bazowa				II kwartał 2025			Symulacja roczna			poprawa wyniku/pogłębianie straty (w odniesieniu do wartości bazowej)
	Przychody	Koszty	Wynik bazowy	Wynik naprawczy	Przychody	Koszty	Wynik finansowy	Przychody	Koszty	Wynik finansowy	
Poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej	2 151 286,00	2 226 555,00	-75 269,00	4 302,00	1 736 276,37	2 402 041,09	-665 764,72	3 472 552,74	4 804 082,18	-1 331 529,44	1 256 260,44
Poradnia onkologiczna	5 659 835,00	6 049 566,00	-389 731,00	11 319,00	3 439 658,99	4 059 096,02	-619 437,03	6 879 317,98	8 118 192,04	-1 238 874,06	849 143,06
Poradnia urologiczna	1 645 221,00	1 901 974,00	-256 753,00	1 645,00	1 768 451,97	1 942 775,66	-174 323,69	3 536 903,94	3 885 551,32	-348 647,38	91 894,38
Poradnia chirurgii ogólnej	766 430,00	994 164,00	-227 732,00	766	447 087,72	700 921,58	-253 833,86	894 175,44	1 401 843,16	-507 667,72	279 935,72

Gdyby sytuacja finansowa utrzymywała się na tym samym poziomie co aktualnie, na koniec roku 2025 wszystkie wyniki finansowe prezentowanych powyżej poradni zanotowałyby mniej korzystny wynik finansowy. W analizowanych danych nie są zawarte kwoty zapłaty za nadwykonania, które powinny znacząco zmienić sytuację.

#### Telefony:

Kancelaria: 32 429-12-90

Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



#### **Działanie 4:**

##### **Negocjacje z dostawcami w zakresie umarzania odsetek od zobowiązań wymagalnych, rozłożenia płatności na raty i podpisywanie ugód.**

W dalszym ciągu w związku z wysokim poziomem zobowiązań wymagalnych będzie następowała analiza struktury wiekowej zobowiązań i prowadzenie negocjacji z kontrahentami w zakresie spłat zadłużenia wymagalnego, a mających na celu odstąpienie w całości lub części od naliczania odsetek za zwłokę.

Zamierzony skutek ekonomiczny to: redukcja kosztów odsetek o ok. 250.000,00 zł w każdym roku w okresie 2023-2025.

Redukcja kosztów z tyt. umarzania odsetek, rozłożenia płatności na raty	
2023	250.000 zł
2024	250.000 zł
2025	250.000 zł

Szpital podejmuje negocjacje w sprawie podpisania porozumień, dotyczących spłaty zaległych faktur. Jednak przedstawiane przez wierzycieli warunki i kwoty rat często powodują, że podpisanie ugód przekracza możliwości finansowe Szpitala. Podpisujemy tylko takie porozumienia, z których w obecnej sytuacji jesteśmy w stanie się wywiązać.

Ponadto Firmy, mimo iż proponują ugody, coraz częściej nie rezygnują w nich z odsetek i dodatkowych opłat windykacyjnych (rekompensata za odzyskanie wierzytelności), co sprawia, że podpisanie porozumienia nie wywołuje efektu finansowego w postaci umorzenia odsetek. Może nas ono jedynie chronić przed nakazem sądowym.

Redukcja kosztów z tyt. umarzania odsetek, rozłożenia płatności na raty		
	Założenie	Realizacja*
2023	250 000,00	326 356,69
2024	250 000,00	475 695,75
2025	250 000,00	562 439,13**

\*są to kwoty od jakich kontrahenci odstąpili w ramach porozumień od naliczonych odsetek

\*\*dane dotyczą umorzenia odsetek dot. I i II kwartału 2025

#### **Działanie 5:**

##### **Umorzenie podatku od nieruchomości w okresie 2024-2025.**

Obecnie nie korzystamy z umorzenia z powodu pozyskanej dotacji z Urzędu Miasta Rybnik na inwestycje oddziału neonatologicznego i ginekologiczno-położniczego.

Jednak w okresie 2024-2025 ponowimy wniosek o odstąpienie od poboru podatku od nieruchomości.

Zakładany efekt ekonomiczny to – oszczędność 2 400 000,00 złotych.

Umorzenie podatku od nieruchomości	
2023	0 zł
2024	1.200.000 zł
2025	1.200.000 zł

#### **Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

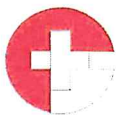
Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

**Fax:** 32 422-82-72



W pierwszym półroczu 2025 roku Szpital otrzymał zgodę na prolongatę podatku od nieruchomości za okres I-VI 2025 z terminem płatności na 29.08.2025r., a także zgodę na prolongatę podatku od nieruchomości za okres VII-XII 2025 z terminem płatności na 30.01.2026r. Efekt finansowy dot. umorzenia podatku od nieruchomości w tym okresie wynosi 0.00 zł

### **Działanie 6:**

#### **Zwiększenie nielimitowanych świadczeń – pakiety onkologiczne (efektywne wykorzystanie bloku operacyjnego).**

Z roku na rok odnotowujemy wzrost wykonania nielimitowanych świadczeń w ramach tzw. pakietów onkologicznych. Z tego powodu zakładamy dodatkowy przychód w okresie 2023 - 2025.

Zakładany efekt ekonomiczny to: zwiększenie przychodu o 1 800 000,00 zł

Wzrost przychodu z tyt. wykonania nielimitowanych pakietów onkologicznych	
2023	300.000 zł
2024	600.000 zł
2025	900.000 zł

	wartość bazowa (2022)		II kwartał 2025		Symulacja roczna		zwiększenie/ zmniejszenie wartości symulacja 2025 (w odniesieniu do wartości bazowej)
	punkty	wartość	punkty	wartość	punkty	wartość	
Ginekologia i Położnictwo	198 325,85	235 990,95	148 968,54	259 205,25	297 937,07	518 410,50	282 419,55
Urologia	206 514,28	238 183,54	1 302 809,88	2 266 889,19	2 605 619,76	4 533 778,38	4 295 594,84
Chirurgia	1 382 805,80	1 709 748,12	958 791,61	1 668 297,39	1 917 583,21	3 336 594,78	1 626 846,66
<b>Razem</b>	<b>1 787 645,93</b>	<b>2 183 922,61</b>	<b>2 410 570,02</b>	<b>4 194 391,83</b>	<b>4 821 140,04</b>	<b>8 388 783,66</b>	<b>6 204 861,05</b>

Z tytułu pakietów onkologicznych na podstawie danych za I półrocze br., gdyby utrzymała się taka sama tendencja do końca roku, wartość środków przekazanych tytułem pakietów onkologicznych zwiększyłaby się 6 204 861,05 zł w stosunku do wartości bazowej.

### **Działanie 7:**

#### **Wzrost przychodów z tyt. działalności komercyjnej**

Obecnie Szpital generuje przychody z działalności komercyjnej w kwocie 5.549.762 (stan na 31.12.2022 r.). W okresie 2023 - 2025 w oparciu o zintensyfikowane działania marketingowe planujemy wzrost przychodów o 10% co roku.

Zaplanowany wzrost generowany będzie z tytułu świadczonych usług medycznych z zakresu diagnostyki, usług sterylizacji, badań histopatologicznych oraz pozostałych: wynajem powierzchni, opłaty za parking.

#### **Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



Wyszczególnienie	2023	2024	2025
Działalność komercyjna	554.976,20 zł	610.473,80 zł	671.521,18 zł

Wartość przychodów z działalności komercyjnej kształtuje się następująco:

Wyszczególnienie	Wartość bazowa	II kwartał 2025	Symulacja roczna 2025	Wzrost (w odniesieniu roku bazowego)
Działalność komercyjna	5 222 489,17	3 361 924,32	6 723 848,64	1 501 359,47

Wartość bazowa (za 2022 r.) z działalności komercyjnej w Programie Naprawczym była podana nieprawidłowo. Faktyczna wartość przychodów wynosiła 5 222 489,17 zł. Biorąc pod uwagę dane na koniec II kwartału 2025 roku zauważamy wzrost wartości. W przypadku utrzymania się tendencji do końca roku wartość przychodów z działalności komercyjnej będzie wyższa o ponad 1 500 000,00 zł w stosunku do wartości bazowej.

### Planowane zmiany w obszarze operacyjnym

#### **Działanie 8:**

##### **Zmniejszenie liczby łóżek szpitalnych**

Na podstawie analiz statystycznych dotyczących wykorzystania posiadanych łóżek szpitalnych koniecznym wydaje się zmniejszenie liczby łóżek w oddziałach, które mają najniższy procent obłożenia. Są to: Oddział Neonatologiczny, Ginekologiczno-Położniczy.

Szpital otrzymał pozytywną decyzję z Narodowego Funduszu Zdrowia (pismem z dnia 30.10.2023 r.), dotyczącą redukcji łóżek szpitalnych w Oddziale Neonatologicznym.

Tabela 3: Propozycja optymalizacji liczby łóżek szpitalnych

Oddział	Liczba łóżek	Obłożenie w %	Optymalna liczba łóżek, przy obłożeniu 0,80	Różnica	Norma zatrudnienia pielęgniarek	Zatrudnienie pielęgniarek stan na 30.08.2023 r.	Różnica stanu zatrudnienia	Oszczędność roczna na kosztach (średnia płaca bez dodatków nocnych)
Neonatologiczny	23	0,21	19	-4	14,4	17	2,6	299 814,94 zł
Ginekologiczno-Położniczy	38	0,44	32	-6	22,4	38	16,6	612.980,58 zł

#### Telefony:

Kancelaria: 32 429-12-90

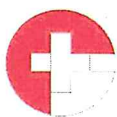
Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



### Zakładany efekt ekonomiczny to: redukcja kosztów

	2023	2024	2025
Redukcja kosztów	0 zł	-912.795,52 zł	-912.795,52 zł

Oddział	Liczba łóżek	Zatrudnienie pielęgniarek
	II kwartał 2025	Stan na 30.06.2025
Neonatologiczny	19	16
Ginekologiczno-Położniczy	38	44

W Oddziale Neonatologicznym zostało zrealizowane założenie zmniejszenia ilości łóżek z 23 na 19 w I kwartale 2024r, ilość etatów w II kwartale 2025 roku zmniejszyła się o 1. W przypadku Oddziału Ginekologiczno-Położniczego na ten moment nie podjęto działań zmierzających do zmniejszenia liczby łóżek jak również ograniczenia ilości etatów. Aktualnie w oddziale trwa remont. Po jego zakończeniu warunki pobytu w oddziale staną się znacznie bardziej komfortowe, co w połączeniu z dużym potencjałem personelu może skutkować częstszym wyborem naszej placówki jako miejsca leczenia.

	Wartość bazowa			II kwartał 2025			Symulacja roczna		
	Przychody	Koszty	ZYSK/ STRATA	Przychody	Koszty	ZYSK/ STRATA	Przychody	Koszty	ZYSK/ STRATA
Oddział Neonatologiczny	2 333 793,00	3 236 769,00	-902 976,00	2 684 183,35	2 853 731,10	-169 547,75	5 368 366,70	5 707 462,20	-339 095,50
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	8 497 624,00	14 579 319,00	-6 081 695,00	5 468 153,20	10 887 843,93	-5 419 690,73	10 936 306,40	21 775 687,86	-10 839 381,46

Po zmniejszeniu ilości łóżek i ograniczeniu zatrudnienia w Oddziale Neonatologii zauważamy znaczną poprawę wyniku finansowego. Jest to wypadkową obniżenia kosztów przy jednoczesnym zwiększeniu przychodów. W przypadku Oddziału Ginekologiczno-Położniczego nie zauważamy poprawy sytuacji finansowej, mamy jednak nadzieję na poprawę tej sytuacji po zakończonym remoncie oddziału.

### Działanie 9:

#### Zwiększenie liczby łóżek

Na podstawie analiz statystycznych dotyczących wykorzystania posiadanych łóżek szpitalnych, koniecznym wydaje się zwiększenie liczby łóżek w Oddziale Kardiologicznym i Zakładzie Opiekuńczo Leczniczym:

Propozycja optymalizacji liczby łóżek szpitalnych

Oddział	Liczba łóżek	Obłożenie w %	Optymalna liczba łóżek, przy obłożeniu 0,80	Różnica	Norma zatrudnienia pielęgniarek	Zatrudnienie pielęgniarek stan na 30.08.2023 r.	Różnica stanu zatrudnienia	Zwiększenie przychodów
Kardiologiczny	28	113%	36	8	29	43	2,75	232.000,00 zł
Zakład Opiekuńczo Leczniczy	35	90%	38	3	16	14	0	145.000,00 zł

#### Telefony:

Kancelaria: 32 429-12-90

Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



Zakładany efekt ekonomiczny to: wzrost przychodów

	2023	2024	2025
Wzrost przychodów	0 zł	177.000 zł	200.000 zł

W okresie sprawozdawczym Szpital nie posiadał technicznych możliwości rozważenia zwiększenia ilości łóżek na Oddziale Kardiologicznym z uwagi na trwający remont pionów c.o. z.w. i wentylacji. Prowadzona inwestycja nie umożliwia nam podjęcia jakichkolwiek działań zmierzających do zwiększenia potencjału Oddziału poprzez zwieszenie ilości łóżek z powodu brak możliwości zorganizowania dodatkowej sali dla pacjentów kardiologicznych. Niezwłocznie po zakończeniu remontu dokonany analizy możliwości wygospodarowania dodatkowej Sali dla Oddziału Kardiologicznego, w kontekście zapewnienia prawidłowej pracy Oddziału i wystąpimy o zwiększenie liczby łóżek o ile będzie to możliwe biorąc pod uwagę uwarunkowania techniczne.

Pomimo kolejnego wniosku Szpitala Narodowy Fundusz Zdrowia, nie wyraził zgody na zwiększenie ilości łóżek na ZOL ponieważ zdaniem Funduszu oraz zgodnie z mapą potrzeb zdrowotnych nie ma takiej potrzeby w naszym regionie.

### **Działanie 10:**

#### **Uzyskanie II stopnia referencyjności dla Oddziału Neonatologicznego**

Dzięki inwestycjom w modernizację Oddziału Neonatologicznego, Szpital podejmie działania zmierzające do uzyskania II stopnia referencyjności tego oddziału. Dzięki temu rozszerzy ofertę świadczonych usług o opiekę nad noworodkami urodzonymi w 32-35 tyg. ciąży, z niską masą urodzeniową, z problemami oddechowymi, metabolicznymi wymagających stałego monitorowania czynności pracy serca, oddechu.

Zakładany efekt ekonomiczny to: wzrost przychodów

Wyszczególnienie	2023	2024	2025
O Neonatologiczny	0	100.000,00 zł	150.000,00 zł

W analizowanym okresie nie zostały pojęte działania celem realizacji zadania

Założone w Programie naprawczym działanie nie jest możliwe do realizacji do czasu zakończenia remontu Oddziału Położniczo – Ginekologicznego, ponieważ uzyskanie II stopnia referencyjności dla oddziału Neonatologii jest ściśle powiązane z ewentualną możliwością uzyskania II poziomu referencyjności dla Oddziału Położniczo – Ginekologicznego.

#### **Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



## *Planowane zmiany w obszarze inwestycyjnym*

### **Działania 11:**

- 1. Modernizacja Oddziału Neonatologicznego oraz Traktu Porodowego SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku,**
- 2. Zakup sprzętu i aparatury medycznej na potrzeby Oddziału Neonatologicznego oraz Traktu Porodowego,**
- 3. Modernizacja Oddziału Położniczo-Ginekologicznego SP ZOZ WSS nr 3 w Rybniku.**

### **Modernizacja Oddziału Neonatologicznego oraz Traktu Porodowego SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku – ZREALIZOWANE**

W ramach zadania zmodernizowano oddział Neonatologiczny oraz Trakt Porodowy dostosowując do aktualnych standardów i wymagań przepisów prawa, w szczególności przepisów sanitarnych. Głównym celem inwestycji było zapewnienie jak najlepszych warunków oraz wysokich standardów opieki, na które zasługują mieszkańcy Miasta Rybnik oraz regionu. Inwestycja wpłynęła na poprawę jakości oraz dostępności do świadczeń medycznych oraz komfortu leczenia pacjentów między innymi poprzez stworzenie możliwości odbycia porodów rodzinnych, dostosowanie do aktualnie obowiązujących standardów i przepisów, poprawę estetyki pomieszczeń oddziałów Szpitala. Zwiększyło się zainteresowanie chęcią pobytu i odbycia porodu w Szpitalu dzięki przyjaznym i estetycznym środowisku o zwiększonym standardzie oraz możliwości nowoczesnych metod porodu naturalnego, w tym porodu w wodzie (w wannie porodowej). Zadanie zrealizowano dzięki dotacji z budżetu Miasta Rybnik. Całkowita wartość zadania wyniosła 10 698 455,10 zł, z czego wartość dotacji 10 590 300,00 zł. Zadanie zakończono w 2023 roku.

### **Zakup sprzętu i aparatury medycznej na potrzeby oddziału Neonatologicznego oraz Traktu Porodowego w SP ZOZ Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym nr 3 w Rybniku – ZREALIZOWANE**

W ramach zadania zakupiono i uruchomiono niezbędną aparaturę i sprzęt medycznych na potrzeby oddziału Neonatologicznego i Traktu Porodowego. Zakup sprzętu pozwolił na dostosowanie sposobu i jakości udzielanych świadczeń medycznych w zakresie porodów i opieki nad noworodkami do aktualnych standardów oraz uniknięcie konieczności naprawy starych, awaryjnych i wyeksploatowanych sprzętów. Zadanie zrealizowano dzięki dotacji z budżetu Województwa Śląskiego. Całkowita wartość zadania wyniosła 1 154 950,64 zł, z czego wartość dotacji 1 139 900,00 zł. Zadanie zakończono w 2023 roku.

### **Modernizacja Oddziału Położniczo-Ginekologicznego SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku – W TRAKCIE REALIZACJI**

W ramach inwestycji przeprowadzona zostanie kompleksowa modernizacja oddziału wraz z wyposażeniem oraz zakup sprzętu i aparatury medycznej. Inwestycja jest realizowana dzięki dotacji z budżetu Województwa Śląskiego. W pierwszym półroczu 2024 przeprowadzono procedurę przetargową na modernizację oddziału wraz z wyposażeniem, wyłoniono wykonawcę i podpisano umowę, rozpoczęto zakres rzeczowy - wykonano projekt i rozpoczęto prace demontażowe. W wyniku przedmiotowego postępowania przetargowego zostały złożone trzy oferty na kwoty: 19 700 000,00 zł, 20 295 000,00 zł oraz 16 383 600,00 zł.

#### **Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

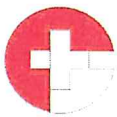
Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

**Fax:** 32 422-82-72



W wyniku badania i oceny ofert, najwyższą punktację otrzymała oferta najtańsza i podpisano umowę. Planowana sumaryczna wartość całej inwestycji (zakończona procedura przetargowa na modernizację oddziału wraz z wyposażeniem oraz planowana na rok 2025 procedura przetargowa na sprzęt i aparaturę medyczną) to 17 267 600 zł. W roku 2024 zakończono pierwszy z trzech etapów robót, obejmujący część pomieszczeń IV piętra znajdujących się w Pawilonie nr 5. Do końca I kwartału 2025 roku zakończono dwa z trzech etapów inwestycji, które to etapy obejmowały pomieszczenia Oddziału Położniczo-Ginekologicznego zlokalizowane w Pawilonie nr 5. W II kwartale 2025 rozpoczęto ostatni, trzeci etap inwestycji. Prace w toku. Planowane zakończenie inwestycji w roku 2025.

### **Działanie 12:**

#### **Demontaż i utylizacja azbestowych kanałów wentylacyjnych Pawilonu nr 5 SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku, ul. Energetyków 46, 44-200 Rybnik – ZREALIZOWANE**

Przedmiotowe zadanie dotyczyło demontażu i utylizacji materiałów zawierających azbest. W wyniku realizacji zadania zdemontowano i zutylizowano około 150 ton szkodliwych materiałów, dzięki czemu nastąpiła poprawa warunków higieniczno-sanitarnych, bezpieczeństwa pacjentów, personelu i funkcjonowania obiektu. Działanie było finansowane w 80% ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach (1 338 748,98 zł) oraz w 20% ze środków własnych (334 687,25 zł). Całkowita wartość zadania wyniosła 1 673 436,23 zł. Demontaż i utylizację szkodliwych materiałów zakończono w marcu 2024 roku.

### **Działania 13:**

#### **Wymiana instalacji Pawilonu Łóżkowego nr 5:**

- 1. Wymiana instalacji wody zimnej, c.w.u., cyrkulacji, kanalizacji sanitarnej, elementów instalacji wentylacji z robotami towarzyszącymi dla Pawilonu Łóżkowego nr 5 w SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku – pawilon nr 5 część pierwsza,**
- 2. Wymiana instalacji wody zimnej, c.w.u., cyrkulacji, kanalizacji sanitarnej, elementów instalacji wentylacji z robotami towarzyszącymi dla Pawilonu Łóżkowego nr 5 w SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku – pawilon nr 5 część druga.**

#### **Wymiana instalacji wody zimnej, c.w.u., cyrkulacji, kanalizacji sanitarnej, elementów instalacji wentylacji z robotami towarzyszącymi Pawilonu Łóżkowego nr 5 w SP ZOZ Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym nr 3 w Rybniku – pawilon nr 5 część pierwsza – ZREALIZOWANE**

Przedmiotowa inwestycja dotyczyła sukcesywnej wymiany wewnętrznych instalacji części Pawilonu Łóżkowego Szpitala, mających ogromny wpływ na prawidłowe funkcjonowanie Szpitala. W wyniku realizacji inwestycji nastąpiła poprawa jakości, dostępności i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń medycznych, poprawa wentylacji pomieszczeń, warunków higieniczno-sanitarnych i epidemiologicznych, komfortu leczenia pacjentów Szpitala. Dzięki tej inwestycji uzyskano zaopatrzenie pomieszczeń

#### **Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

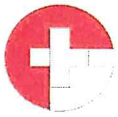
Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



ISO 9001

ISO 27001

obsługiwanych przez wykonane etapy w wodę zimną, c.w.u., udrożniona została kanalizacja sanitarna oraz uzyskano poprawną wentylację pomieszczeń. Realizacja poprawiła komfort pobytu pacjentów i pracy personelu. Zadanie zrealizowano dzięki dotacji z budżetu Województwa Śląskiego. Inwestycję rozpoczęto w roku 2021 od etapu 1A (wartość zadania 1 066 620,98zł), następnie w latach 2022-2023 etap 3A-3B na wymianę instalacji pomieszczeń i pionów wraz z kompleksowymi odtworzeniami w obrębie pionów 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 40 - pomieszczenia sal chorych, na kwotę 8 997 450 zł i finalnie lata 2023-2024 etap 1B (wartość zadania 2 862 220,55 zł). Zadanie zakończono w III kwartale roku 2024.

**Wymiana instalacji wody zimnej, c.w.u., cyrkulacji, kanalizacji sanitarnej, elementów instalacji wentylacji z robotami towarzyszącymi Pawilonu Łóżkowego nr 5 w SP ZOZ Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym nr 3 w Rybniku – pawilon nr 5 część druga – ZREALIZOWANE**

Przedmiotowa inwestycja dotyczyła sukcesywnej wymiany wewnętrznych instalacji części Pawilonu Łóżkowego Szpitala, mających ogromny wpływ na prawidłowe funkcjonowanie Szpitala. W wyniku realizacji inwestycji nastąpiła poprawa jakości, dostępności i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń medycznych, poprawa wentylacji pomieszczeń, warunków higieniczno-sanitarnych i epidemiologicznych, komfortu leczenia pacjentów Szpitala. Realizacja przedmiotowego zadania była możliwa dzięki dotacji ze środków budżetu Województwa Śląskiego. W ramach przedmiotowej inwestycji – tj. części drugiej wymiany instalacji pawilonu nr 5 zaplanowano wykonanie etapów 2A-2B. Inwestycja została zrealizowana w latach 2023-2024. W roku 2023 rozstrzygnięto postępowanie dotyczące wymiany instalacji etap 1B (w ramach wymiany instalacji części pierwszej) oraz etap 2A-2B (w ramach przedmiotowej wymiany instalacji części drugiej). W wyniku postępowania przetargowego zostało złożonych pięć ofert na kwoty: 13 009 968,30 zł, 10 824 000,00 zł, 11 373 810,07 zł, 12 041 700,00 zł, 9 997 809,00 zł. Zamawiający przeznaczył na sfinansowanie zamówienia 10 067 241,11 zł (całość zamówienia: wymiana instalacji część druga etap 2, wymiana instalacji część pierwsza etap 1B, demontaż i utylizacja azbestu część druga – dotacja z WFOŚiGW), w związku z czym najtańsza oferta była niższa od kwoty przeznaczonej o 69 432,11 zł. W wyniku badania i oceny ofert, najwyższą punktację otrzymała oferta najtańsza – na kwotę 9 997 809,00 zł. W wyniku wyboru oferty najkorzystniejszej została podpisana umowa na realizację rzeczową. Wartość zadania etapu 2 wyniosła 6 732 403,20 zł. Inwestycja została zakończona w roku 2024.

**Działanie 14:**

**Pozyskiwanie środków na dalszą, sukcesywną modernizację poszczególnych obszarów Podmiotu leczniczego – REALIZACJA W TRYBIE CIĄGLYM**

Szpital stara się o pozyskiwanie środków na dalszą, sukcesywną modernizację. Pozyskiwanie środków zewnętrznych i realizacja kolejnych inwestycji pozwala na sukcesywne dostosowywanie Obiektu do aktualnych przepisów i uzyskiwanie wysokich standardów. Podjęcie konkretnych inwestycji w sposób naturalny zależne jest od uwarunkowań programów dofinansowań, które będą ogłaszane oraz możliwości udzielania wsparcia finansowego Podmiotowi Leczniczemu przez instytucje zewnętrzne.

**Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

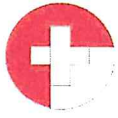
Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej  
Wojewódzki Szpital Specjalistyczny nr 3 w Rybniku  
44-200 Rybnik, ul. Energetyków 46

www.szpital.rybnik.pl e-mail: sekretariat@szpital.rybnik.pl  
Regon 272780323 NIP 642-25-85-351 KRS 0000067701



ISO 9001

ISO 27001

Strata finansowa na koniec II kwartału 2025 roku wyniosła – 20 170 853,20 zł i wskazuje na dalsze pogarszanie się płynności. Brak płynności w regulowaniu zobowiązań powoduje naliczanie przez wierzycieli odsetek od nieterminowo regulowanych zobowiązań, niejednokrotnie kierowanie zobowiązań na drogę postępowania sądowego, co dodatkowo wpływa na wzrost kosztów działalności Szpitala. W wyniku zdecydowanych opóźnień w zapłatach za dostarczane materiały kontrahenci permanentnie blokują dostawy produktów, nierzadko również leczniczych co paraliżuje działalność jednostki. Szpital jest również obciążony regulowaniem rat zaciągniętych w ubiegłych latach pożyczek oraz układów ratalnych zawartych z ZUS. Wartość zobowiązań wymagalnych na koniec II kwartału osiągnęła poziom 71 933 159,53 zł.

Zapewniamy, że dążymy do realizacji zawartych w Programie działań, jednak niektóre efekty są odroczone w czasie i będą możliwe do przedstawienia w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Z poważaniem

**DYREKTOR**  
SP ZOZ  
Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego  
Nr 3 w Rybniku  
*dr Jarosław Madowicz*

**KIEROWNIK**  
Działu Kosztów i Analiz  
*Blum*  
Magdalena Polnik

**Telefony:**

Kancelaria: 32 429-12-90

Główny Księgowy: 32 429-12-99

Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia: 32 429-12-88

Sekretariat: 32 429-12-54

Dział Organizacyjny: 32 429-26-19

Fax: 32 422-82-72

BGŻ BNP Paribas SA 38 1600 1055 1833 4024 4000 0001

**WNEJ KSIĘGOWEJ**

*Magdalena Nowak*

Sprawozdanie z realizacji programu naprawczego - część merytoryczna  
 Nazwa jednostki: SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku

Lp.	Nazwa zadania	Opis działań podjętych w ramach programu naprawczego (w punktach)*	Propozycja korekty w programie naprawczym jeżeli realizacja jest niezgodna z planem	planowane kolejne etapy realizacji zadania (w punktach)	Czy działanie jest zgodne z mapą potrzeb na lata 2022-2026 (jeśli tak to w jakim zakresie)	Czy działanie jest zgodne z transformacją na lata 2022-2026 (jeśli tak to w jakim zakresie)	Czy działanie jest zgodne z planem transformacji województwa śląskiego na lata 2022-2026 (jeśli tak to w jakim zakresie)	Czy zadanie ma na celu podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych	Czy zadanie ma na celu poprawę efektywności zarządzania/podniesienie wiedzy i kadry zarządzającej
1	Zmiana wyceny procedur medycznych	działania celem pozyskania środków za nadwykonania wzrost wartości punktu rozliczeniowego wzrost wyceny niektórych świadczeń wzrost wartości ryczałtu	-	działania celem pozyskania środków za nadwykonania wzrost wartości punktu rozliczeniowego wzrost wyceny niektórych świadczeń wzrost wartości ryczałtu	nie	nie	tak	nie	
2	Ograniczenie strat generowanych przez 16 oddziałów Szpitala, które wpływają bezpośrednio na wynik finansowy w postaci straty na podstawowej działalności Szpitala.	pozyskiwanie dodatkowych przychodów, redukcja niepotrzebnych kosztów	-	pozyskiwanie dodatkowych przychodów, redukcja niepotrzebnych kosztów	nie	nie	nie	nie	
3	Ograniczenie strat generowanych przez poradnie specjalistyczne, które wpływają bezpośrednio na wynik finansowy w postaci straty na podstawowej działalności Szpitala.	pozyskiwanie dodatkowych przychodów, redukcja niepotrzebnych kosztów	-	pozyskiwanie dodatkowych przychodów, redukcja niepotrzebnych kosztów	nie	nie	nie	nie	
4	Negocjacje z dostawcami w zakresie umarzania odsetek od zobowiązań wymagalnych, rozłożenia płatności na raty i podpisywanie uгод.	negocjacje z kontrahentami	-	dalsze negocjacje z kontrahentami	nie	nie	nie	nie	
5	Umorzenie podatku od nieruchomości w okresie 2024-2025.	pozyskanie zgody na prolongatę, umorzenie podatku	-	pozyskanie zgody na prolongatę, umorzenie podatku	nie	nie	nie	nie	
6	Zwiększenie nielimitowanych świadczeń – pakiety onkologiczne (efektywne wykorzystanie bloku operacyjnego)	pozyskanie pacjentów kwalifikujących się do rozliczenia w danym zakresie	-	pozyskanie pacjentów kwalifikujących się do rozliczenia w danym zakresie	nie	nie	nie	nie	
7	Wzrost przychodów z tyt. działalności komercyjnej	wynajem wolnych pomieszczeń, sprzedaż usług (badań laboratoryjnych)	-	wynajem wolnych pomieszczeń, sprzedaż usług (badań laboratoryjnych)	nie	nie	nie	nie	
8	Zmniejszenie liczby łóżek szpitalnych	zmniejszenie liczby łóżek oddziału Neonatologicznego	-	podjęcie działań celem zmniejszenia łóżek w pozostałych oddziałach	nie	nie	nie	nie	
9	Zwiększenie liczby łóżek	brak możliwości realizacji zadani	-		nie	nie	nie	nie	
10	Uzyskanie II stopnia referencyjności dla Oddziału Neonatologicznego	działania zostaną podjęte po zakończeniu remontu Oddziału Położniczo-Ginekologicznego	-	podjęcie działań po zakończeniu remontu Oddziału Ginekologiczno Położniczego	nie	nie	nie	tak	nie



Sprawozdanie z realizacji programu naprawczego - część finansowa  
 Nazwa jednostki: SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku

Lp.	Nazwa zadania*	Termin realizacji zadania	PLAN				REALIZACJA			Wyjaśnienie przyczyn ewentualnych odchyłów (w punktach)		
			koszt realizacji zadania	przychód (-redukcja kosztów)	efekt ekonomiczny	koszt realizacji zadania	przychód zadania	efekt ekonomiczny				
1	Zmiana wyceny procedur medycznych	2023-2025	0,00	17 351 351,42	13 343 104,18	16 412 608,00	11 691 461,00	0,00	0,00	0,00	symulacja za 2025 nie wskazuje na zwiększenie przychodów, po uwzględnieniu zapłaty za nadwykonania sytuacji zmieni się, efekt będzie widoczny w przyszłych okresach	
2	Ograniczenie strat generowanych przez 16 oddziałów Szpitala, które wpływają bezpośrednio na wynik finansowy w postaci straty na podstawowej działalności Szpitala.	2024-2025	0,00	-3 000 000,00	-4 500 000,00	-3 000 000,00	-4 500 000,00	0,00	0,00	0,00	niektóre oddziały poprawiły swoją sytuację finansową, jednak sumując efekty wszystkich oddziałów nie zauważa się ograniczenia strat	
3	Ograniczenie strat generowanych przez poradnie specjalistyczne, które wpływają bezpośrednio na wynik finansowy w postaci straty na podstawowej działalności Szpitala.	2020-2022	0,00	-300 000,00	-600 000,00	-300 000,00	-600 000,00	0,00	0,00	0,00	symulacja za 2025 nie wskazuje na poprawę wyników, po uwzględnieniu zapłaty za nadwykonania sytuacja zmieni się, efekt będzie widoczny w przyszłych okresach	
4	Negocjacje z dostawcami w zakresie umarzenia odsetek od zobowiązań wymagalnych, rozłożenia płatności na raty i podpisywanie uгод.	2023-2025	0,00	-250 000,00	-250 000,00	-250 000,00	-250 000,00	0,00	0,00	562 439,13		
5	Umorzenie podatku od nieruchomości w okresie 2024-2025.	2023-2025	0,00	-1 200 000,00	-1 200 000,00	-1 200 000,00	-1 200 000,00	0,00	0,00	0,00	otrzymano zgodę na prolongatę podatku za okres I-VI 2025 oraz za okres VII-XII 2025	
6	Zwiększenie nieliczanych świadczeń – pakiety onkologiczne (efektywne wykorzystanie bloku operacyjnego)	2023-2025	0,00	600 000,00	900 000,00	600 000,00	900 000,00	0,00	0,00	6 204 861,05	na podstawie rocznej symulacji	
7	Wzrost przychodów z tyt. działalności komercyjnej	2023-2025	0,00	610 743,80	671 521,18	610 743,80	671 521,18	0,00	0,00	1 501 359,47	na podstawie rocznej symulacji	
8	Zmniejszenie liczby łóżek szpitalnych	2024-2025	0,00	-912 795,52	-912 795,52	-912 795,52	-912 795,52	0,00	0,00	563 880,50	na podstawie symulacji rocznej dla danych za II kwartał Oddziału Neonatologicznego	
9	Zwiększenie liczby łóżek	2024-2025	0,00	177 000,00	200 000,00	177 000,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	w analizowanym okresie nie zwiększono ilości łóżek	
10	Uzyskanie II stopnia referencyjności dla Oddziału Neonatologicznego	2024-2025	0,00	100 000,00	150 000,00	100 000,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	w analizowanym okresie nie zostały podjęte działania celem realizacji zadania	
11	1. Modernizacja Oddziału Neonatologicznego oraz Traktu Porodowego SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku 2. Zakup sprzętu i aparatury medycznej na potrzeby Oddziału Neonatologicznego oraz Traktu Porodowego, 3. Modernizacja Oddziału Położniczo-Ginekologicznego SP ZOZ WSS nr 3 w Rybnik	2021-2022	0,00	406 168,18	406 168,18	406 168,18	406 168,18	1. 10 698 455,10 2. 1 154 950,64 3. 16 383 600,00	0,00	0,00	0,00	

12	Demontaż i utylizacja azbestowych kanałów wentylacyjnych Pawilonu nr 5 SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku, ul. Energetyków 46, 44-200 Rybnik.	2022-2024		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 673 436,23	0,00	0,00	
13	1. Wymiana instalacji Pawilonu Łóżkowego nr 5. 2. Wymiana instalacji wody zimnej, c.w.u., cyrkulacji, kanalizacji sanitarnej, elementów instalacji wentylacji z robotami towarzyszącymi dla Pawilonu Łóżkowego nr 5 w SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku – pawilon nr 5 część pierwsza". 3. Wymiana instalacji wody zimnej, c.w.u., cyrkulacji, kanalizacji sanitarnej, elementów instalacji wentylacji z robotami towarzyszącymi dla Pawilonu Łóżkowego nr 5 w SPZOZ WSS nr 3 w Rybniku – pawilon nr 5 część druga".	2021-2024		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1. 2 862 220,55 2. 6 732 403,20	0,00	0,00	
14	Pozyskiwanie środków na dalszą, sukcesywną modernizację poszczególnych obszarów Podmiotu leczniczego	2023-2025		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	realizacja w trybie ciągłym

\*Nazwa zadania musi być spójna w części finansowej i merytorycznej

KIEROWNIK  
Działu Kosztów i Analiz  
*Polina*  
Magdalena Polnik

D Y R E K T O R  
SP ZOZ  
Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego  
Nr 3 w Rybniku  
*Dr Jarosław Madowicz*  
Dr Jarosław Madowicz

ZASTĘPCA GŁÓWNEJ KSIĘGOWEJ

*Patrycja Dąbrowska Nowak*  
Patrycja Dąbrowska Nowak